

# Основы сельскохозяйственной потребительской кооперации

РСО «Агроконтроль» - 2018

# Решаемая задача: Для чего нужна кооперация

- Значительная часть товарного молока и мяса производится в личных подсобных хозяйствах, малых КФХ и СХО;
- Отдельному фермеру или владельцу ЛПХ не под силу создать собственную систему сбыта, переработки или хотя бы хранения продукции.

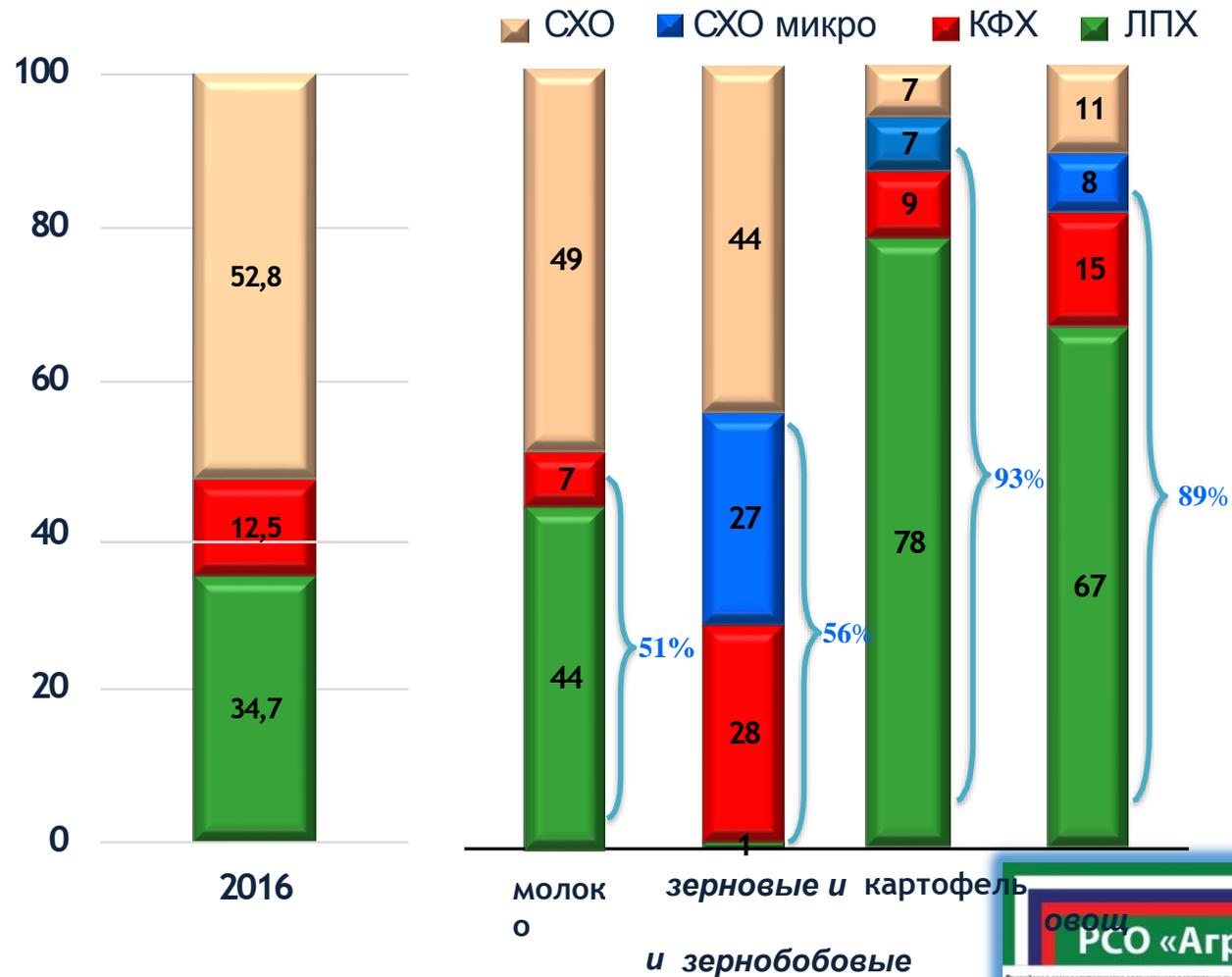
Как следствие – происходит вымывание добавленной стоимости из АПК, она перераспределяется в пользу посредника (переработчика и/или торговой структуры)

# КТО РЕАЛЬНО ЗАИНТЕРЕСОВАН В СОЗДАНИИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ КООПЕРАТИВОВ

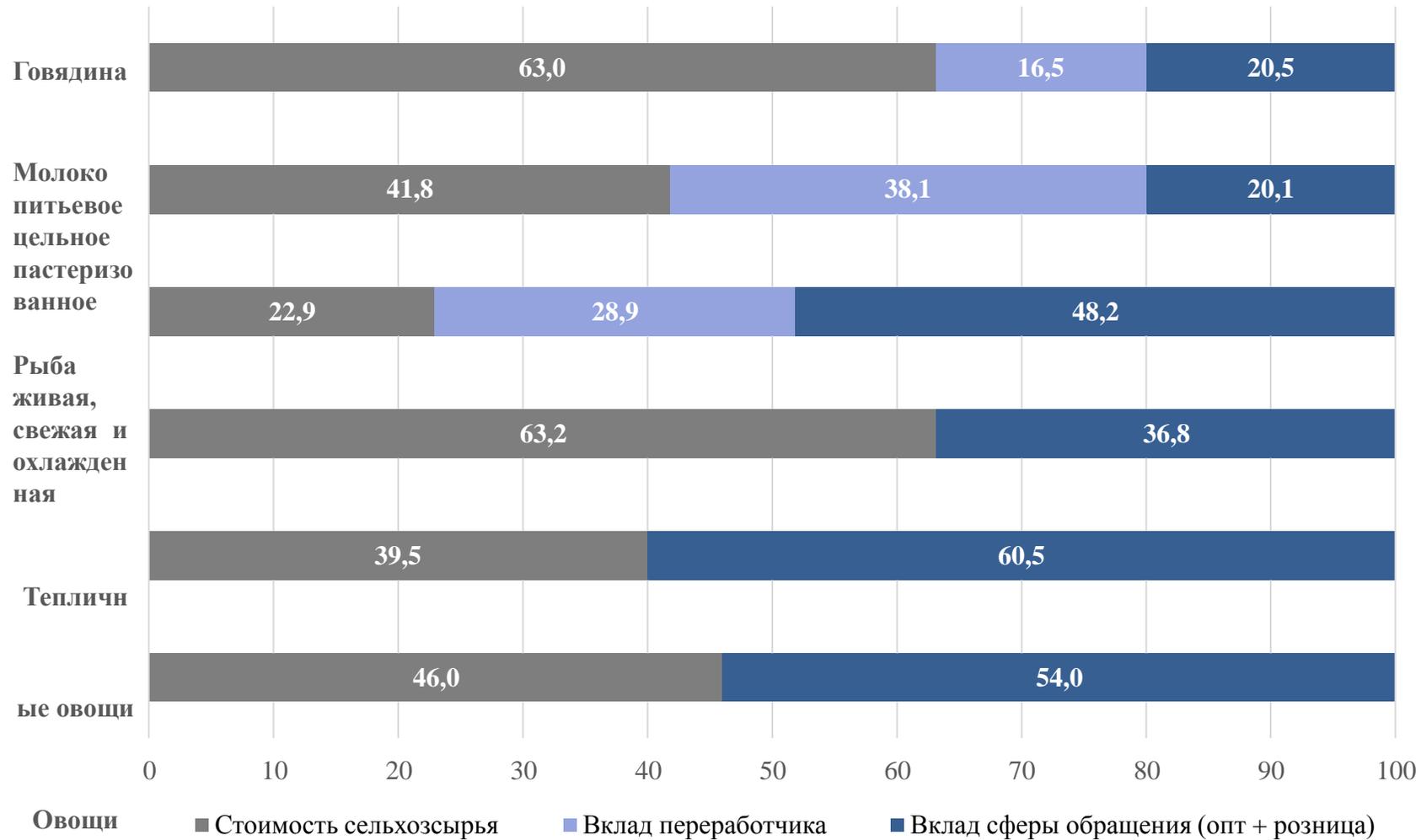


## Структура производства продукции сельского хозяйства, %

## в том числе по отдельным видам продукции



## СТРУКТУРА РОЗНИЧНОЙ ЦЕНЫ НА ОТДЕЛЬНЫЕ КАТЕГОРИИ ПРОДУКТОВ В РОССИИ\*, %



**В розничной цене продукции вклад сферы обращения достигает 60%**

\* - по данным Росстата

Как решается эта задача?

Единственный приемлемый выход - создание инфраструктуры по продвижению продукции МФХ, совместно принадлежащей самим товаропроизводителям – т.е. сельскохозяйственных кооперативов

# Неоправданно ожидать от развития сельскохозяйственной потребительской кооперации

Развития малого предпринимательства, обслуживающего АПК (торговля, агросервис, банковское кредитование)	Часть субъектов МСП, в настоящее время обслуживающих АПК, прекратят деятельность
Роста налоговых поступлений	Кооперативы не являются заметными налогоплательщиками, а их члены – ЛПХ налогов не платят
Снижения потребительских цен	Кооперативы действуют в интересах своих членов – сельскохозяйственных товаропроизводителей, заинтересованных в росте цен
Привлечения в регион инвестиций	Природа кооператива исключает выгоду для стороннего инвестора, в кооперативы инвесторы не вкладываются
Роста занятости за счёт работников кооперативов	Члены кооператива заинтересованы в минимизации расходной части сметы кооператива, в том числе – за счёт сокращения ручного труда в нём

# Сельскохозяйственное производство – это постоянное участие в сделках



# Оптом - дешевле

Большинство сделок выгодно совершать в крупных масштабах:

- Использовать мощную технику (в расчёте на 1 га),
- Покупать удобрения, семена, ГСМ – оптом,
- Оформлять кредиты и займы крупными суммами,
- Иметь собственные переработку и сбыт

**Но: в маленьком хозяйстве это НЕВОЗМОЖНО**

**В розницу -  
по 5 рублей**



**Оптом - по 3 рубля**



# Почему именно кооперативы?

## Общее у кооператива и других организаций

- Совершает сделки той же правовой природы: закупает удобрения оптом и продаёт их в розницу, перерабатывает сырьё, собирает продукцию и реализует её оптом;
- Ведёт такой же учёт;
- Платит налоги в бюджет.

## Специфика кооператива на фоне других организаций

- Оказывает услуги своим членам;
- Управляется своими членами (теми же, кому оказывает услуги);
- Возглавляется руководителем из числа членов;
- Целью деятельности является не прибыль, а экономия для членов

# На кого работает молзавод: 4 примера (часть 1)

## Частное предприятие



## Производственный кооператив работников



# На кого работает молзавод: 4 примера (часть 2)

## Потребительское общество



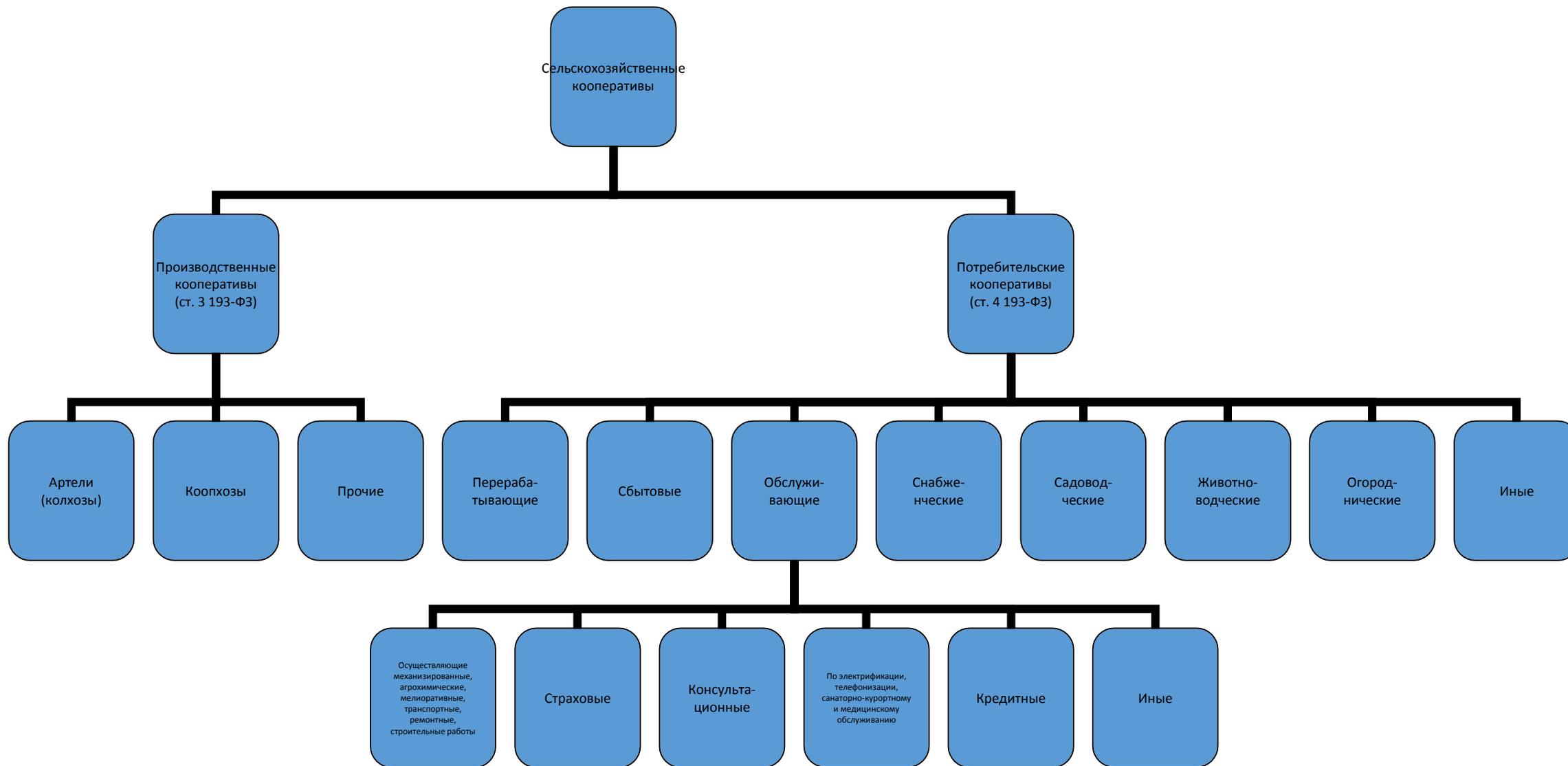
## Сельскохозяйственный потребительский кооператив



# Федеральный закон от 08.12.1995 г. № 193-ФЗ «О сельскохозяйственной кооперации»

- Понятие кооператива как организации, созданной для членов;
- Членство, права и обязанности членов кооператива;
- Органы управления и контроля кооператива;
- Формирование и использование имущества кооператива, фонды;
- Ревизионный контроль деятельности кооператива.

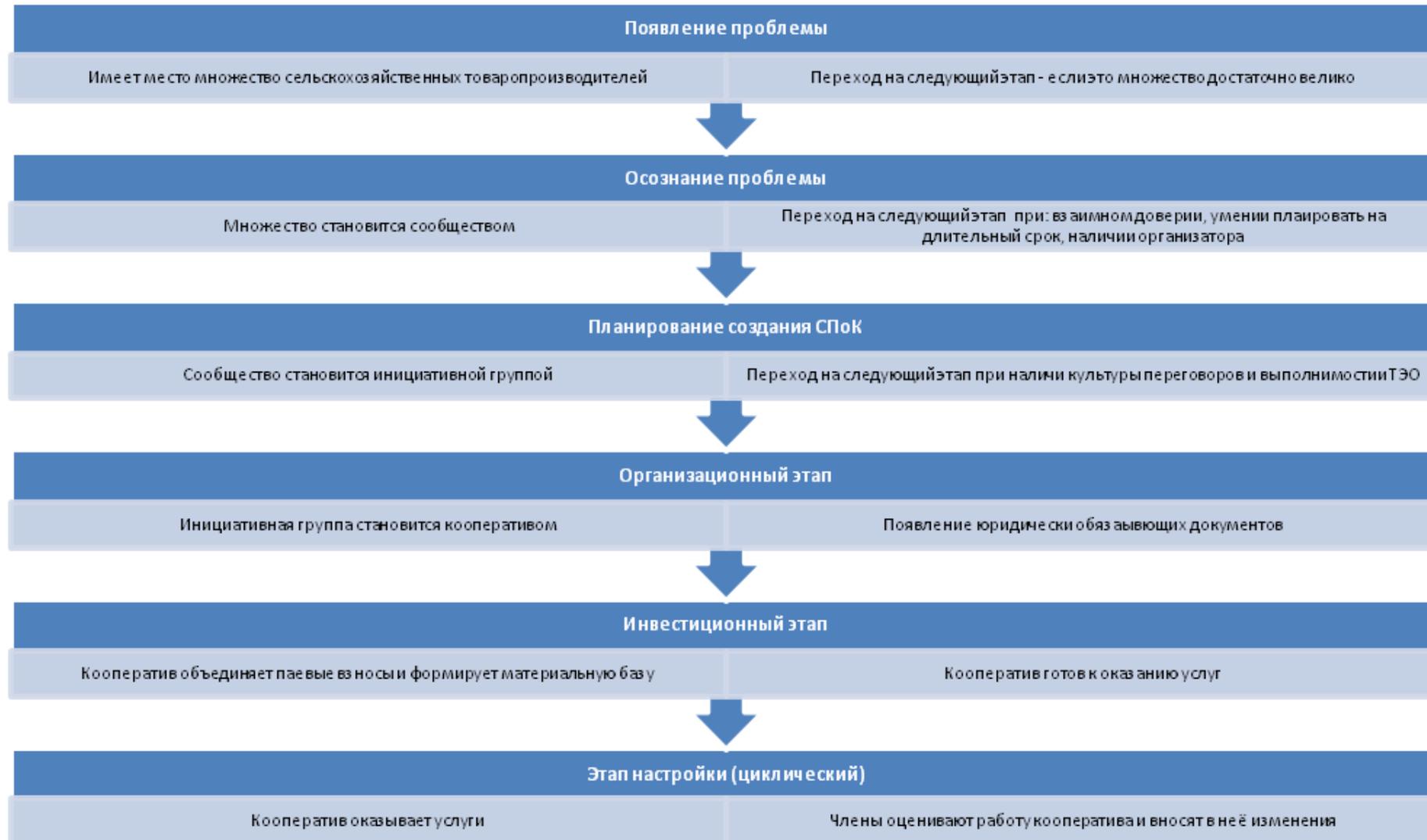
# Разновидности сельскохозяйственных кооперативов, создаваемых в России на основании Федерального закона «О сельскохозяйственной кооперации»



# Основные виды сельскохозяйственных потребительских кооперативов

<p>Перерабатывающий кооператив: приобретает в свою собственность у своих членов произведённую ими сельскохозяйственную продукцию, перерабатывает её в другой вид товара и реализует его третьим лицам (пример: скупка у членов молока, переработка его в масло, продажа масла на рынке)</p>	<p>Сбытовой кооператив: приобретает в свою собственность у своих членов произведённую ими сельскохозяйственную продукцию, формирует из неё более крупные, чем это доступно одному члену партии и реализует их третьим лицам (пример: сбор у членов – ЛПХ яблок и продажа их в торговую сеть)</p>
<p>Снабженческий кооператив: приобретает у третьих лиц оптовые партии необходимого в сельскохозяйственном производстве сырья и продаёт его членам кооператива (пример: покупка минеральных удобрений у завода – изготовителя и распределение их между членами кооператива)</p>	<p>Обслуживающий кооператив: оказывает своим членам услуги (как на основании гражданско-правового договора, так и за членские взносы): Пример 1: кооператив имеет в собственности трактор и оказывает платные услуги по вспашке земли; Пример 2: кооператив собирает у членов взносы и арендует у муниципалитета пастбище и нанимает пастуха; Пример 3: кредитный кооператив</p>

# Этапы создания СПоК



# Структура органов управления сельскохозяйственного кооператива



# Исключительная компетенция общего собрания

- 1) утверждение устава кооператива, внесение изменений и дополнений к нему;
- 2) выборы председателя, членов правления кооператива и членов наблюдательного совета кооператива, заслушивание отчетов об их деятельности и прекращение их полномочий;
- 3) утверждение программ развития кооператива, годового отчета и бухгалтерского баланса;
- 4) установление размера и порядка внесения паевых взносов и других платежей, порядка их возврата членам кооператива при выходе из кооператива;
- 5) порядок распределения прибыли (доходов) и убытков между членами кооператива;
- 6) отчуждение земли и основных средств производства кооператива, их приобретение, а также совершение сделок, если решение по этому вопросу законом или уставом кооператива отнесено к компетенции общего собрания членов кооператива;
- 7) определение видов и размеров фондов кооператива, а также условий их формирования;
- 8) вступление кооператива в другие кооперативы, хозяйственные товарищества и общества, союзы, ассоциации, а также выход из них;
- 9) порядок предоставления кредитов членам кооператива и установление размеров этих кредитов;
- 10) создание и ликвидация представительств и филиалов кооператива;
- 11) реорганизация и ликвидация кооператива;
- 12) прием и исключение членов кооператива (для производственного кооператива);
- 13) создание исполнительной дирекции;
- 14) определение условий и размера вознаграждения членов правления и (или) председателя кооператива, компенсации расходов членов наблюдательного совета кооператива;
- 15) привлечение к ответственности членов правления и (или) председателя кооператива, членов наблюдательного совета кооператива;
- 16) утверждение внутренних документов (положений) кооператива, определенных настоящим Федеральным законом и уставом кооператива;
- 17) решение иных отнесенных законом или уставом кооператива к исключительной компетенции общего собрания членов кооператива вопросов.

# Созыв общего собрания

- Очередное – ежегодно, 01 марта – 30 апреля,
- Инициатор – Правление,
- Требовать созыва могут: Правление, Наблюдательный совет, ревизионный союз, 1/10 числа членов, 1/3 числа ассоциированных членов,
- Уведомление – под расписку (от 300 членов – через прессу).

# Порядок принятия решений общим собранием

- Кворум – не менее 25 %, но не менее 5 человек при численности менее 20 членов,
- Решения – большинством голосов (2/3 – Устав, взносы, распределение прибыли, совершение крупных сделок, порядок предоставления кредитов, ликвидация),
- Неучастие членов, не внёсших паевой взнос.

# Обязательные элементы протокола общего собрания

- 1) наименование кооператива и информация о его месте нахождения;
- 2) место, дата и время проведения общего собрания членов кооператива;
- 3) дата извещения о проведении общего собрания членов кооператива и дата представления материалов, прилагаемых к повестке дня общего собрания членов кооператива;
- 4) общее число членов кооператива на дату извещения о проведении общего собрания членов кооператива, число присутствующих на общем собрании членов кооператива и ассоциированных членов кооператива с правом решающего голоса. При проведении собрания уполномоченных - число избранных уполномоченных и число присутствующих на этом собрании уполномоченных;
- 5) отметка о правомочности (неправомочности) общего собрания членов кооператива;
- 6) объявленная повестка дня общего собрания членов кооператива;
- 7) фамилия, имя, отчество и должность лица, выступающего на общем собрании членов кооператива, и основные положения его выступления;
- 8) результаты голосования по вопросам повестки дня общего собрания членов кооператива, решения, принятые и объявленные на этом собрании.

# Прочие требования к протоколу общего собрания

- Приложения: решение о созыве, список, доверенности, материалы по повестке;
- Подписание Председателем и секретарём Собрания, Председателем Кооператива (по требованию членов – также Наблюдательным советом и тремя членами кооператива);
- Хранение оригиналов в Правлении и Наблюдательном совете.

# Функции Наблюдательного совета

- Наблюдательный совет кооператива состоит не менее чем из трех человек, избираемых общим собранием из числа членов кооператива.
- Наблюдательный совет кооператива осуществляет контроль за деятельностью правления кооператива, председателя кооператива, проводит ревизию деятельности кооператива. Наблюдательный совет кооператива вправе потребовать от правления кооператива, председателя кооператива или исполнительного директора кооператива отчет об их деятельности, а также ознакомиться с документацией кооператива, проверить состояние кассы кооператива, наличие ценных бумаг, торговых документов, провести инвентаризацию и другое.

# Компетенция правления

- 1) прием заявлений о вступлении в члены кооператива или ассоциированные члены кооператива, выходе из членов кооператива или ассоциированных членов кооператива;
- 2) предварительное рассмотрение вопросов об исключении из членов кооператива или ассоциированных членов кооператива;
- 3) заключение договоров с ассоциированными членами кооператива;
- 4) утверждение размера и формы возвращаемого пая при выходе из кооператива, установление места нахождения земельного участка в случае, если в счет пая выходящему из кооператива выделяется земельный участок;
- 5) формирование повестки дня общего собрания членов кооператива и его созыв;
- 6) принятие совместно с наблюдательным советом кооператива решения о погашении приращенных паев, выплате дивидендов или кооперативных выплат, предоставлении кредитов членам кооператива или ассоциированным членам кооператива;
- 7) совершение не отнесенных к компетенции общего собрания членов кооператива сделок;
- 8) рассмотрение совместно с наблюдательным советом кооператива заключения ревизионного союза, касающегося результатов ревизии кооператива, и определение мер по устранению выявленных нарушений;
- 9) утверждение рыночной стоимости неденежных взносов, вносимых в качестве паевых взносов;
- 10) решение иных отнесенных законом, уставом кооператива или решением общего собрания членов кооператива к компетенции правления кооператива вопросов.

# Председатель Кооператива

- ❑ Председатель кооператива без доверенности действует на основании решений общего собрания членов кооператива, наблюдательного совета кооператива и правления кооператива по вопросам, отнесенным к компетенции этих органов, и по остальным вопросам единолично от имени кооператива.
- ❑ Председатель кооператива:
  - представляет кооператив в органах государственной власти, органах местного самоуправления и организациях,
  - распоряжается в соответствии с уставом кооператива имуществом кооператива,
  - заключает договоры и выдает доверенности, в том числе с правом передоверия,
  - открывает счета кооператива в банках и других кредитных организациях,
  - осуществляет прием и увольнение работников кооператива, организует их работу,
  - издает обязательные для исполнения членами кооператива и работниками кооператива приказы и распоряжения,
  - организует выполнение решений общего собрания членов кооператива и наблюдательного совета кооператива и исполняет иные не противоречащие уставу кооператива функции в интересах кооператива.

# Основные документы кооператива

## Общие

- Учредительные (Устав);
- Документы органов управления и контроля (протоколы ОС, правления, НС, приказы председателя, исполнительного директора);
- Хозяйственные договоры и иные документы;
- Бухгалтерская и кадровая документация.

## Специфические

- Реестр членов;
- Членские книжки;
- Заключения и акты ревизионного союза.

# Обязательные требования к Уставу сельскохозяйственного кооператива (статья 11 Федерального закона 193-ФЗ)

- 1) наименование кооператива;
- 2) место нахождения кооператива;
- 3) срок деятельности кооператива либо указание на бессрочный характер деятельности кооператива;
- 4) предмет и цели деятельности кооператива;
- 5) порядок и условия вступления в кооператив, основания и порядок прекращения членства в кооперативе;
- 6) условия о размере паевых взносов членов кооператива;
- 7) состав и порядок внесения паевых взносов, ответственность за нарушение обязательства по их внесению;
- 8) размеры и условия образования неделимых фондов, если они предусмотрены;
- 9) условия образования и использования иных фондов кооператива;
- 10) порядок распределения прибыли и убытков кооператива;
- 11) условия субсидиарной ответственности членов кооператива в размере не ниже установленного законом;
- 12) состав и компетенцию органов управления кооперативом, порядок принятия ими решений, в том числе по вопросам, требующим единогласного решения или принятия решения квалифицированным большинством голосов;
- 13) права и обязанности членов кооператива и ассоциированных членов кооператива;
- 14) характер, порядок и минимальный размер личного трудового участия в деятельности производственного кооператива, ответственность за нарушение обязательства по личному трудовому участию;
- 15) время начала и конца финансового года;
- 16) порядок оценки имущества, вносимого в счет паевого взноса, за исключением земельных участков;
- 17) порядок публикации сведений о государственной регистрации, ликвидации и реорганизации кооператива в официальном органе;
- 18) порядок и условия реорганизации и ликвидации кооператива.

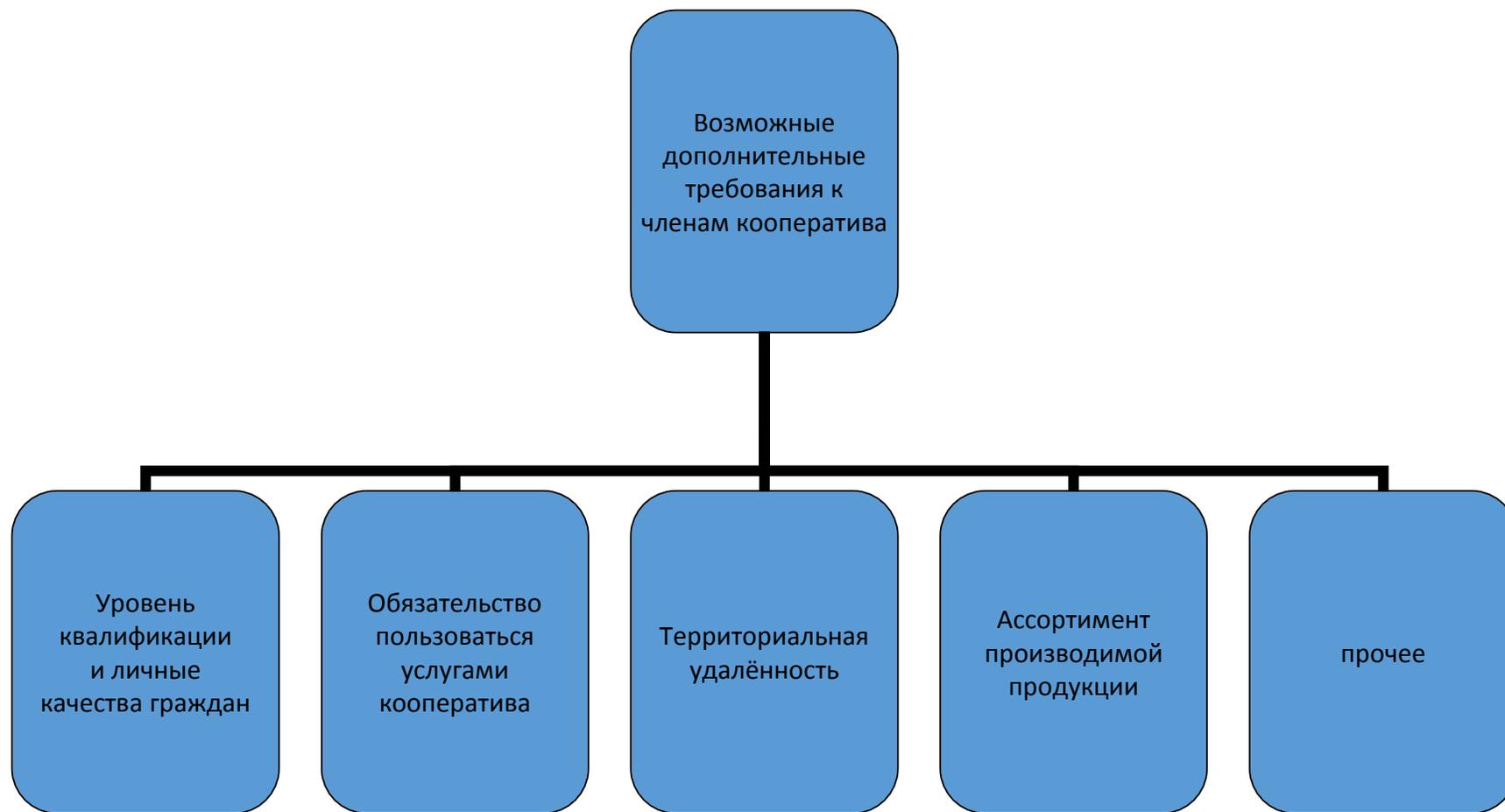
Требования к членам сельскохозяйственного потребительского кооператива (не менее 2 юрлиц или 5 граждан; в кредитных – не менее 5 юрлиц или 15 граждан)



PCO "Агроконтроль"



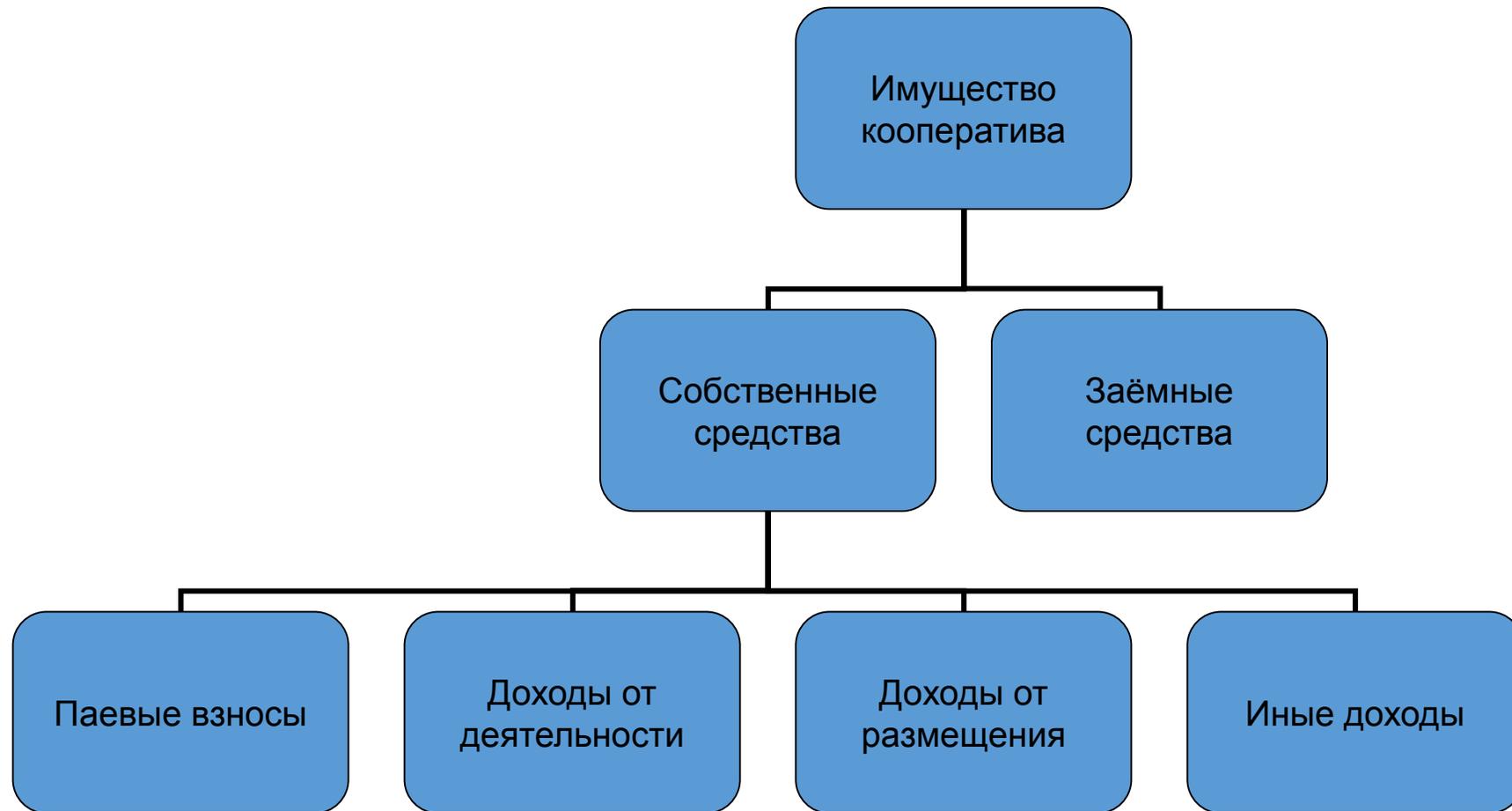
# Дополнительные требования Устава Кооператива к членам



# Особенности ассоциированного членства

- Отсутствие специальных ограничений,
- Необязательность трудового или хозяйственного участия в Кооперативе,
- Ограниченное представительство на общем собрании членов,
- Отсутствие субсидиарной ответственности,
- Преимущества при ликвидации.

# Источники формирования имущества кооператива



# Собственные средства СПоК состоят из

- Паевого фонда – основы для ведения основной деятельности кооператива (например, ПФ может быть «размещён» в необходимые для деятельности основные средства);
- Резервного фонда – источника для покрытия непредвиденных расходов и убытков;
- Прочих неделимых фондов, за счёт которых реализуются отдельные проекты кооператива (например, Фонд накопления – для приобретения новых основных средств, Фонд потребления – для премирования работников и т.д.);
- Нераспределённой прибыли.

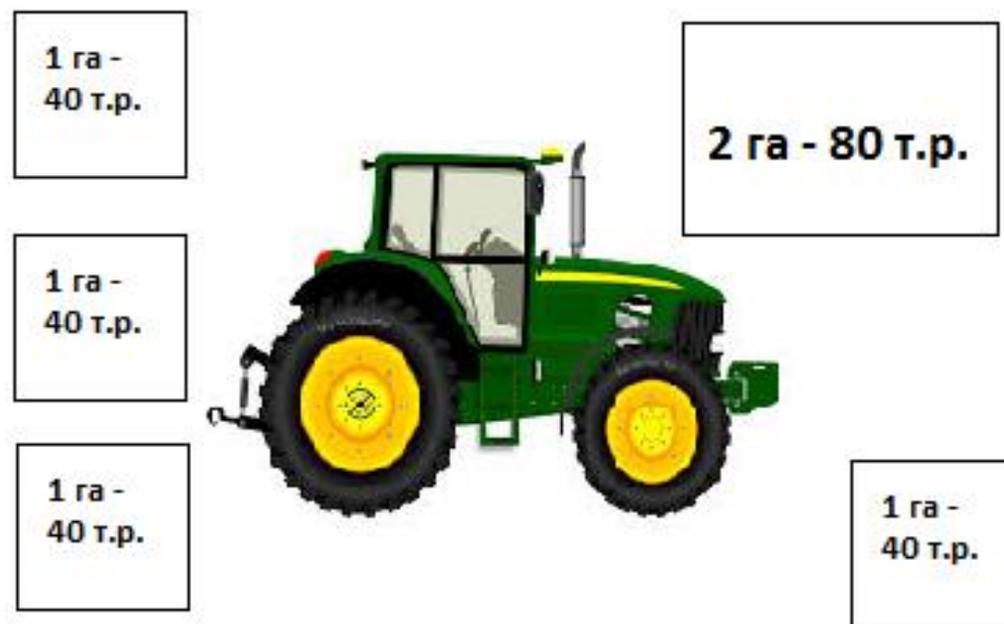
# Формирование паевого фонда

Оптимально, когда *паевой фонд* примерно соответствует стоимости *основных средств* кооператива.

*Паевой фонд* формируется за счёт *паевых взносов* членов (пропорциональных их *участию* в деятельности кооператива).

Паевой взнос можно забрать (при выходе из кооператива) – Устав должен содержать правила возврата взноса.

Пример: кооператив из 5 членов покупает трактор за 240 т.р.



# Движение паёв в кооперативе

Обязательный паевой взнос – не постоянная величина.

Например, СПоК в составе 5 КФХ приобрёл трактор МТЗ-82 за 1200 тыс. руб. (все фермеры имеют равные участки). Один пай составляет  $1200/5 = 240$  тыс. руб.

В кооператив принят новый фермер (шестой). Тогда один пай составит 200 тыс. руб. ( $1200/6$ ), вновь вступивший внесёт эту сумму, а первые пять – заберут по 40 тыс. руб.

(Альтернативный вариант: паевой фонд будет увеличен до  $1200+240=1440$  тыс. руб., за счёт дополнительного взноса СПоК приобретёт навесное оборудование или сохранит деньги для будущих приобретений).

# Резервный фонд кооператива

- В размере, предусмотренном уставом, но не менее 10 % паевого фонда,
- Формируется в производственном кооперативе за счёт ежегодных отчислений не менее 10 % прибыли, в потребительском – за счёт отчислений от доходов, внесения дополнительных взносов, иных источников,
- Используется на покрытие убытков.

*Общая схема построения учета доходов и расходов  
сельскохозяйственного потребительского кооператива*

	<b>Предпринимательская деятельность</b>	<b>Некоммерческая деятельность</b>
<b>Доходы</b>	Выручка от продажи товаров (продукции, работ, услуг), прочие доходы	Взносы членов кооператива (членские и вступительные), Средства целевого финансирования: бюджетные поступления, гранты и т.п
<b>Расходы</b>	Затраты, относимые на себестоимость продукции (товаров, работ, услуг)	Затраты, относимые на финансирование за счет целевых средств,
<b>Финансовый результат</b>	Прибыль (убыток) по предпринимательской деятельности	Остаток (перерасход) средств целевого финансирования
<b>Налоговый результат</b>	Формирование налоговой базы по налогу на прибыль	Доходы и расходы, не учитываемые при определении налоговой базы по налогу на прибыль

# Кооперативе может планировать или не планировать получение прибыли

## **«Планово-бесприбыльный» кооператив (членские взносы)**

- По хранению сельскохозяйственной продукции на кооперативном складе,
- По вспашке огородов членов кооператива,
- По бухгалтерскому обслуживанию членов кооператива.

## **Кооператив, ведущий предпринимательскую деятельность**

- По сбору, переработке и сбыту сельскохозяйственной продукции,
- По снабжению своих членов сырьём и материалами.

# Финансовый результат (прибыль) СПоК

- «Технически» и «учётно» возникает от тех же самых хозяйственных операций, что и прибыль коммерческой организации;
- По своей экономической природе представляет собой недораспределённую между членами экономию на масштабе;
- Подлежит распределению в фонды и между членами, исходя из уровня их участия.

## Распределение прибыли кооператива

Направление распределения	Размер
На погашение просроченных долгов	
В резервный фонд и иные неделимые фонды	
На выплату дивидендов и премирование членов кооператива <i>(находится в противоречии с действующей редакцией ГК РФ)</i>	Не более 30% от прибыли
На кооперативные выплаты <i>(находится в противоречии с действующей редакцией ГК РФ)</i> :	
На пополнение приращенного пая	Не менее 70% от суммы кооперативных выплат
На выплаты членам кооператива	Остаток кооперативных выплат

# Ревизионный контроль кооператива

## Цели

- Профилактика непреднамеренных нарушений в деятельности кооператива,
- Повышение грамотности,
- Исключение перерождения кооператива в бизнес руководителя

## Инструменты

- Обязательность членства в ревизионном союзе,
- Обязательность ревизии,
- Свободный доступ к документации,
- Прямое обращение к общему собранию,
- Участие в ряде решений, принимаемых в СПоК

# Кооперативная инфраструктура согласно 193-ФЗ



# Почему тогда кооперативы не вытеснили частный бизнес в пореформенной России?

- Потому что о работе через кооператив нужно *договориться*,
- Потому что материальную базу кооператива нужно *создать*,
- Потому что на управление кооперативом нужно *отвлекаться*,
- Потому что в кооперативе свою деятельность нужно *планировать*,
- Потому что к кооперативу нужно относиться *как к своему*,
- Потому что по обязательствам кооператива нужно *отвечать*,

**Потому что мы так не привыкли**

# Кооперирование полезно, но предполагает несение издержек

## **Финансовые издержки**

- Необходимость «вскладчину» приобрести основные фонды,
- Необходимость финансировать текущую деятельность кооператива (например, взносами) и т.д.

## **Нефинансовые издержки**

- Необходимость отказа от части хозяйственной самостоятельности (обязательное хозяйственное участие),
- Необходимость участия в управлении,
- Ответственность членов за последствия деятельности кооператива

# Три необходимых условия деятельности кооператива

- Доверие: члены кооператива безоговорочно доверяют друг другу в хозяйственных, производственных и финансовых вопросах;
- Культура: члены кооператива умеют совместно решать сложные вопросы, достигать компромисса в конфликтных ситуациях, следовать достигнутым договорённостям, отвечать за нарушение обязательств (вольное или невольное);
- Репутация: среди членов кооператива есть лица, пользующиеся особым доверием и уважением других членов – из них формируется правление и наблюдательный совет.

# Когда создание сельскохозяйственного потребительского кооператива противопоказано? Случай № 1

Сельские жители собираются объединяться не для оказания услуг своим ЛПХ (снабженческих, сбытовых или иных), а для совместного производства сельскохозяйственной продукции (выращивания сельскохозяйственных животных, продукции растениеводства и т.д.).

**В этом случае правильным решением будет создать сельскохозяйственный *производственный* кооператив.**

# Когда создание сельскохозяйственного потребительского кооператива противопоказано?

## Случай № 2

Когда сельскохозяйственные товаропроизводители не отдают себе отчёт, как именно их объединение обеспечит им рост доходов (или снижение расходов).

**В этом случае инициаторам нужно дополнительно изучить вопрос (проконсультироваться с коллегами, с ревизионным союзом) и, возможно, снова вернуться к вопросу о создании кооператива, если понимание появилось**

# Когда создание сельскохозяйственного потребительского кооператива противопоказано? Случай № 3

Когда кооператив создаётся «при» частном перерабатывающем (торговом) предприятии, которое надеется увеличить свои мощности за счёт ожидаемой государственной поддержки.

**В этом случае кооператив лучше не создавать, потому что частное предприятие, ощущающее себя фактическим владельцем кооператива, не будет работать в интересах «членов», но только в интересах своего владельца.**

# Когда создание сельскохозяйственного потребительского кооператива противопоказано?

## Случай № 4

Когда кооператив создаётся при т.н. «опорном фермере», который предоставляет ресурсы хозяйства для того, чтобы быстро запустить деятельность кооператива.

Через некоторое время т.н. «опорный фермер» осознает себя как частный посредник (см. случай № 3).

**В этом случае кооператив лучше не создавать, а сразу формировать соответствующие мощности на базе данного КФХ за его собственный счёт.**

# Когда создание сельскохозяйственного потребительского кооператива противопоказано?

## Случай № 5

Когда инициатор (лицо или группа лиц) надеется через создание «кооператива» получить дополнительные средства из бюджета.

**В этом случае инициатору лучше сразу отказаться от деятельности, которая может повлечь за собой предусмотренную законом ответственность**

# PCO «Агроконтроль»

107078, Москва, ул. Садовая Спасская, д.  
20, стр. 1, оф. 818

[www.agrokontrol.ru](http://www.agrokontrol.ru)

[info@agrokontrol.ru](mailto:info@agrokontrol.ru)

8-495-6077964, 8-495-9600913